

Dự thảo
**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2013
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**

Căn cứ Nghị quyết số 01/2013/NQ-ĐHĐCD ngày 25/4/2013 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty và các Nghị quyết của HDQT trong năm 2013;

Ban Tổng Giám đốc xin báo cáo kết quả SXKD đạt được năm 2013 và kế hoạch SXKD năm 2014 như sau:

**PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2013**
I. Các chỉ tiêu kinh doanh chính của Công ty năm 2013
DVT: triệu đồng

TT	Nội dung	Kế hoạch Công ty mẹ năm 2013	Kết quả đạt được của Công ty mẹ năm 2013		Kết quả hợp nhất năm 2013
			Kết quả 2013	Tỷ lệ so với kế hoạch	
1	Tổng doanh thu	257.582	160.387	62,3%	191.034
2	Tổng chi phí	234.230	128.219	54,8%	161.647
3	Lợi nhuận trước thuế	23.352	32.168	137,8%	29.387
4	Thuế TNDN	5.837	8.044	137,8%	8.534
5	Lợi nhuận sau thuế	17.513	24.124	107,1	20.853
6	Thu nhập bình quân/người/tháng	6,4	6,5	101%	6,0
7	ROE	5,10%	5,78%	113,4%	5,03%



II. Công tác phát triển và quản lý Dự án

1. Dự án Tháp CEO

- Cơ bản đã lắp đầy toàn bộ diện tích cho thuê còn trống. Hiện nay tỷ lệ lắp đầy của Tháp là 93%.
- Đảm bảo cung cấp tốt dịch vụ cho khách thuê.

2. Dự án Sunny Garden City

- Triển khai HTKT và thi công biệt thự đại trà theo tiến độ quy định tại Hợp đồng đã ký kết với khách hàng.
- Đang thực hiện thủ tục điều chỉnh Quy hoạch tổng thể Dự án;
- Đã triển khai Đăng ký tài sản trên đất và được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở gắn liền với đất đối với 64 khách hàng đủ điều kiện. Đây là Dự án đầu tiên tại Quốc Oai được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở gắn liền với đất cho khách hàng.
- Đã chuyển đổi lô đất CC1 có diện tích 10,528m² thành Dự án Khu nhà ở xã hội với quy mô 9 tầng, khoảng 500 căn hộ có diện tích từ 50m²-70m². Đã được Bộ Xây dựng và UBND TPHN chấp thuận chủ trương cho chuyển đổi. Đã được phê duyệt Quy hoạch điều chỉnh 1/500 và triển khai ép cọc thử; đang chờ phê duyệt thiết kế và Dự án đầu tư. Dự kiến sẽ có sản phẩm cung cấp cho thị trường trong năm 2014 và đầu năm 2015.

3. Dự án River Silk City phân kỳ I

- Công tác Đền bù GPMB: Hoàn thành việc di chuyển mồ mả, thực hiện xong công tác kê khai kiểm đếm, lập phương án bồi thường.
- Công tác thi công Hạ tầng kỹ thuật: Hoàn thành công tác san nền đối với diện tích đất được giao (4,139ha); Xong lớp K98 đối với đường giao thông; đang triển khai thi công các hạng mục thoát nước mưa, nước thải.

4. Các Dự án tại Phú Quốc

- 4.1 Dự án SonaSea Residences (Do Công ty mẹ là Chủ đầu tư): Cơ bản hoàn thành Quy hoạch 1/500. Đã được phê duyệt Đánh giá tác động môi trường.
- 4.2 Đối với Dự án Sonasea Villas and Resort (Do Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Phú Quốc làm chủ đầu tư): Đã được cấp giấy chứng nhận đầu tư; Đã có quyết định giao đất và nhận bàn giao đất tại thực địa; Đã ký được hợp đồng với Chủ đầu tư thứ phát để triển khai Lô số 4 Khu mặt biển với diện tích 51.432m², hiện nay đã cơ bản triển khai xong 3 tuyến đường (tuyến số 1, 2, 3) Khu mặt biển.
- 4.3 Đối với Dự án SonaSea Golf Estate: Đã có quyết định phê duyệt nhiệm vụ QH 1/500.

5. Dự án D27

- UBND Thành phố Hà Nội có thông báo về việc dừng triển khai các Dự án BT trên địa bàn Hà Nội. Vì vậy, Công ty đang tích cực phối hợp với Liên danh làm việc với các cơ quan chức năng để giải quyết theo hướng đề nghị tiếp tục thực hiện theo hình thức BT. Nếu không được theo hình thức BT thì giao Chủ đầu tư thực hiện theo hình thức khác phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.

6. Các Dự án tại Khu công nghệ cao Hòa Lạc

- Đối với Dự án Khu phần mềm: Đã thực hiện thủ tục xin gia hạn Giấy chứng nhận đầu tư, chờ kết quả thanh tra. Đang tiếp tục Lập dự án đầu tư.
- Dự án Trung tâm đào tạo công nghệ cao Đại Việt: Đã xong Dự án đầu tư, đang chờ phê duyệt. Đã thực hiện thủ tục xin gia hạn Giấy chứng nhận đầu tư, chờ kết quả thanh tra.

7. Dự án BMC Thăng Long (Do Công ty BMC-CEO làm chủ đầu tư)

- Đang chờ phê duyệt Quy hoạch phân khu.

8. Dự án CEO Mê Linh (do Công ty CEO Quốc tế làm chủ đầu tư)

- Đang chờ phê duyệt Quy hoạch phân khu.

9. Các Dự án đang tạm dừng triển khai thi công

- Dự án đầu tư HTKT Khu đô thị CEO Chi Đông
- Dự án Trường cao đẳng Đại Việt

III. Về cơ cấu tổ chức, nhân sự

- Năm 2013, cơ cấu tổ chức của CEO Group đã cơ bản được hoàn thiện và tương đối ổn định, phát huy được hiệu quả quản lý;
- Công ty đã hoàn thiện các Quy trình quản lý nội bộ để đáp ứng công tác quản trị, phù hợp với Công ty đại chúng;
- Thực hiện việc đổi chức năng kế hoạch từ Phòng Kinh tế Kỹ thuật sang Phòng Tài chính Kế toán cho phù hợp với tình hình thực tế và đổi tên Phòng Kinh tế Kỹ thuật thành Phòng Kinh tế;
- Đã bắt đầu triển khai đánh giá hiệu quả làm việc của CBNV theo KPI;
- Đến thời điểm 31/12/2013 nhân sự trong toàn CEO Group là 240 người (trong đó Công ty mẹ là 98 người), giảm 10% so với thời điểm 12/2012;
- Ngoài việc thực hiện tốt công tác tổ chức và quản lý nhân sự, thương hiệu của CEO Group ngày càng được khẳng định. Năm 2013 Công ty đã được nhận Bằng khen của UBND thành phố Hà Nội, Bằng khen của Bộ xây dựng, Bằng khen của Hiệp hội Bất động sản Việt Nam; 01 cá nhân được tặng Bằng khen của UBND thành phố Hà Nội; 01 cá nhân được tặng danh hiệu “Người tốt việc tốt”.

IV. Về công tác kinh doanh

1. Nguồn thu

ĐVT: Triệu đồng

TT	Nội dung	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2013	Tỷ lệ % thực hiện so với kế hoạch
1	Dự án Sunny Garden City	110.016	51.788	47,1%
2	Dự án Tháp CEO	33.419	29.983	89,7%
3	Dự án Chi Đông	209	83,5	40%
4	Dự án River Silk City	3.000	1.087	36,2%

- Nguồn thu từ Dự án Sunny Garden City chỉ đạt 47,1% kế hoạch là do trong năm Công ty công tác bán mới tại Dự án không đạt kế hoạch, chủ yếu thu từ các khách hàng đã ký Hợp đồng trước đây.
- Nguồn thu từ Dự án Tháp CEO đạt 89,7% kế hoạch do năm 2013 tình hình kinh tế khó khăn, nên diện tích còn trống tại tầng 2, tầng 5 đến thời điểm cuối năm mới được lấp đầy.
- Nguồn thu từ Dự án Chi Đông (thu từ việc bàn giao sổ đỏ cho khách hàng) đạt 40% kế hoạch do nhiều khách hàng không đến nhận bàn giao sổ đỏ mặc dù đã liên hệ nhiều lần.
- Nguồn thu từ Dự án River Silk City chỉ đạt 36,2% kế hoạch: Do thủ tục của các cơ quan liên quan chậm nên công tác kinh doanh Dự án triển khai chậm so với kế hoạch.

2. Công tác khách hàng

- Đối với Dự án Tháp CEO: Đã có chính sách chăm sóc khách hàng để giữ được khách thuê hết hạn hợp đồng và thu hút được khách thuê mới;
- Đối với Dự án Sunny Garden City: Năm 2013 đã triển khai bàn giao ngôi nhà cho 23 khách hàng. Tính đến hết năm 2013, đã tiến hành bàn giao thành công 72 ngôi nhà, có 5 khách hàng đã về ở tại Dự án; Đã thực hiện các biện pháp linh hoạt trong công tác kinh doanh, đàm phán hợp đồng với khách hàng: cắt giảm các hạng mục xây dựng để giảm chi phí, hoãn giãn tiến độ bàn giao...

V. Về công tác tài chính - kế toán

- Ghi nhận kịp thời, đầy đủ các giao dịch phát sinh, báo cáo đúng hạn các báo cáo tài chính, báo cáo thuế;
- Hoàn thành việc quyết toán thuế năm 2010, 2011, 2012;

- Kiểm soát các khoản chi không vượt kế hoạch phê duyệt. Giám sát các khoản chi trong quyết định cắt giảm chi phí; năm 2013 chi phí quản lý giảm 20% so với kế hoạch cả năm;
- Đã làm việc với ngân hàng BIDV và có văn bản chấp thuận chủ trương về hỗ trợ vay vốn triển khai nhà ở xã hội;
- Làm việc với các cơ quan quản lý Nhà nước về tiền sử dụng đất Dự án Sunny Garden City;
- Định kỳ tiến hành kiểm tra công tác hạch toán kế toán tại các công ty con.

VI. Về các công tác khác

- Tổ chức thành công lễ động thổ khu nhà ở xã hội tại dự án **Sunny Garden City**;
- Đã thực hiện các giải pháp tiết kiệm chi phí đặc biệt là chi phí văn phòng, trong năm 2013 đã tiết kiệm được 11% so với kế hoạch;
- Thường xuyên cập nhật, bổ sung các văn bản pháp luật mới liên quan đến hoạt động kinh doanh của CEO Group; phổ biến các quy định pháp luật mới đến các phòng/ban và người lao động.

VII. Kết quả hoạt động SXKD năm 2013 của các đơn vị thành viên

7.1 Công ty TNHH một thành viên C.E.O Quốc tế

- Một số chỉ tiêu SXKD chính trong năm 2013:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2013
1	Tổng doanh thu	684
2	Tổng chi phí	669
3	Lợi nhuận trước thuế	15
4	Thuế TNDN	6
5	Lợi nhuận sau thuế	9

7.2 Công ty cổ phần xây dựng C.E.O

- Năm 2013, Công ty tiếp tục tập trung triển khai thi công các Dự án của các đơn vị trong CEO Group: Sunny Garden City, River Silk City, Sonasea Villas & Resort. Việc triển khai thi công cơ bản đáp ứng được yêu cầu về chất lượng và tiến độ của Chủ đầu tư.
- Một số chỉ tiêu SXKD chính trong năm 2013:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chi tiêu	Kế hoạch 2013	Thực hiện năm 2013	
			Kết quả SXKD năm 2013	Tỷ lệ % so với kế hoạch
1	Doanh thu	57.984	27.600	47,5%
2	Chi phí	55.773	26.594	47,6%
3	Lợi nhuận trước thuế	2.010	1.006	50%
4	Thuế TNDN	503	425	84,5%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.507	581	38,6%

7.3 Công ty cổ phần phát triển Dịch vụ C.E.O

- Năm 2013 là năm thành công đối với hoạt động XKLD của CEO Dịch vụ đặc biệt là thị trường Nhật Bản. Trong năm 2013 CEO Dịch vụ đã xuất khẩu được 71 lao động đi Malaysia; 57 thực tập sinh và 21 du học sinh đi Nhật Bản.
- Một số chỉ tiêu chính năm 2013 như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chi tiêu	Kế hoạch 2013	Thực hiện năm 2013	Tỷ lệ % so với kế hoạch
1	Doanh thu	20.307	15.319	75,4%
2	Chi phí	18.110	12.868	71%
3	Lợi nhuận trước thuế	2.196	2.451	111,6%
4	Thuế TNDN	384,4	509,8	132,6%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.812	1.941	107,1%
6	Cổ tức	15%	15%	100%

7.4 Công ty cổ phần Đầu tư và phát triển Phú Quốc

- Đã ký được Hợp đồng hợp tác đầu tư với 01 nhà đầu tư thứ phát, đang triển khai thi công HTKT Dự án Sonasea Villas & Resort để bàn giao theo hợp đồng hợp tác đầu tư;

- Một số chỉ tiêu SXKD chính trong năm 2013:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2013	Thực hiện năm 2013	
			Kết quả SXKD năm 2013	Tỷ lệ % so với kế hoạch
1.	Doanh thu	224,9	147,7	65,7%
2.	Tổng chi phí	978,5	1.154,5	117,9%
3.	Lợi nhuận trước thuế	(753,6)	(1.006)	(133)%
4.	Thuế TNDN			
5.	Lợi nhuận sau thuế	(753,6)	(1.006)	(133)%

7.5 Trường Cao đẳng Đại Việt

- Năm 2013 tiếp tục là năm khó khăn đối với công tác tuyển sinh của Trường do tình hình kinh tế và những thay đổi trong chính sách giáo dục của Nhà nước. Trong năm 2013, Trường chỉ tuyển sinh được 40 sinh viên, đến nay tổng số sinh viên của Trường là 400 sinh viên.
- Các chỉ tiêu kinh doanh chính trong năm 2013:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2013	Thực hiện năm 2013	Tỷ lệ % so với kế hoạch
1	Doanh thu	6.735	5.860	87%
2	Chi phí	6.662	6.610	99%
3	Lợi nhuận trước thuế	72,7	- 750	-1.031%

7.6 Công ty cổ phần đầu tư BMC-CEO:

Chưa phát sinh hoạt động

7.7 Công ty cổ phần khai thác mỏ CEO:

Chưa phát sinh hoạt động

PHẦN THỨ HAI
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014

Với kết quả đạt được của năm 2013 và tín hiệu cải thiện của nền kinh tế thế giới và Việt Nam, Ban Tổng Giám đốc đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014 như sau:

I. Các chỉ tiêu SXKD chính năm 2014:

ĐVT: triệu đồng

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2013	Dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch năm 2014	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Tổng doanh thu	160.387	172.691	7,6%
2	Tổng chi phí	128.219	135.577	5,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	32.168	37.114	15,3%
4	Thuế TNDN	8.044	8.165	1,6%
5	Lợi nhuận sau thuế	24.124	28.948	20%
6	Thu nhập bình quân/người/tháng	6,5	6,7	3%
7	ROE	5,78%	6,12%	5,9%

II. CÁC CÔNG VIỆC TRỌNG TÂM TRIỂN KHAI NĂM 2014

1. Công tác triển khai các Dự án đầu tư

1.1 Tiếp tục triển khai Dự án Sunny Garden City

- Tiếp tục hoàn thiện Hạ tầng kỹ thuật, thi công kiến trúc trên đất các biệt thự để bàn giao cho khách hàng;
- Tích cực thu hồi công nợ và bán hàng mới;
- Tiếp tục triển khai công tác đăng ký tài sản trên đất và vào tên sổ đỏ cho các khách hàng giai đoạn 2;
- Hoàn thiện mô hình và tổ chức quản lý vận hành Khu đô thị; Khai thác các tiện ích tại Khu đô thị để có nguồn thu;
- Điều chỉnh quy hoạch cục bộ một số lô đất để tạo ra sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường;
- Rà soát thiết kế, dự toán, khối lượng hệ thống hạ tầng kỹ thuật để giảm chi phí;
- Tiếp tục giải quyết các vấn đề liên quan đến phần chồng lấn với Dự án Khu công nghiệp Thạch Thất và Dự án đường trục Bắc Nam Quốc Oai;
- Tiếp tục làm việc với các cơ quan Nhà nước kiến nghị không tính lại tiền sử dụng đất tại Dự án.

1.2 Đối với Dự án River Silk City (phân kỳ 1)

- Thúc đẩy công tác Đền bù GPMB: Hoàn tất thủ tục kê khai, kiểm đếm, phê duyệt phương án bồi thường, bố trí tái định cư đất ở;
- Hoàn tất thủ tục giao đất khu vực còn lại của phân kỳ I;
- Điều chỉnh quy hoạch cục bộ phân kỳ I; Phê duyệt dự án đầu tư, phương án tính tiền sử dụng đất;
- Hoàn thành các thủ tục còn lại của Dự án;
- Tiếp tục triển khai thi công các hạng mục HTKT: đường giao thông; hệ thống thoát nước mưa, nước thải; hệ thống cấp điện, cấp nước; hệ thống thông tin liên lạc; cây xanh cảnh quan;
- Thúc đẩy công tác marketing Dự án phục vụ công tác kinh doanh;
- Triển khai kinh doanh theo phương án được HDQT phê duyệt.

1.3 Dự án Sonasea Villas and Resort:

- Hoàn thành công tác đền bù GPMB phần diện tích còn lại theo QH điều chỉnh;
- Hoàn thành công tác đánh giá tác động môi trường;
- Hoàn tất thủ tục giao đất phần còn lại của Dự án;
- Hoàn thành thiết kế bản vẽ thi công HTKT, thiết kế khu Resort;
- Lựa chọn đơn vị thiết kế, đơn vị quản lý khách sạn;
- Thúc đẩy công tác thi công HTKT để bàn giao Lô số 4 Khu mặt biển cho Chủ đầu tư thứ phát theo Hợp đồng;
- Tiếp tục triển khai các thủ tục hợp tác đầu tư với Chủ đầu tư thứ phát tiếp theo.

1.4 Dự án khu nhà ở xã hội Bamboo Garden

- Hoàn thành các thủ tục đầu tư: Thẩm định và chấp thuận dự án đầu tư; xin Giấy phép xây dựng; phê duyệt giá bán;
- Triển khai thủ tục vay vốn ưu đãi tại Ngân hàng;
- Triển khai thi công cọc đại trà, kết cấu móng; thi công xây dựng từ quý 2/2014;
- Có sản phẩm cung cấp cho thị trường trong năm 2014 và đầu năm 2015;
- Triển khai kinh doanh theo phương án được Hội đồng quản trị phê duyệt.

2. Công tác chuẩn bị Dự án đầu tư

2.1 Đối với Dự án SonaSea Residences:

- Hoàn thành, phê duyệt phương án Bồi thường giải phóng mặt bằng;
- Lập, trình phê duyệt Dự án đầu tư;
- Hoàn thiện quy hoạch điều chỉnh 1/500;
- Linh hoạt trong công tác kinh doanh, tích cực tìm các nhà đầu tư thứ phát;

2.2 Đối với Dự án SonaSea Golf Estate: Lập Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500.

2.3 Đối với Dự án D27

Tiếp tục phối hợp tốt với Liên danh thực hiện thủ tục: Đền bù GPMB; thủ tục đầu tư, thiết kế bản vẽ thi công.

2.4 Các dự án tại Khu công nghệ cao Hòa Lạc

- * Trung tâm đào tạo công nghệ cao Đại Việt
- Thiết kế thi công giai đoạn I; Lập dự án đầu tư;
- Tiếp tục thủ tục gia hạn Giấy phép đầu tư;
- Tiếp nhận bàn giao mặt bằng khi điều kiện thuận lợi.
- * Khu phần mềm CEO:
 - Hoàn thành thiết kế cơ sở HTKT, kiến trúc trên đất;
 - Xin gia hạn Giấy phép đầu tư;
 - Thi công hàng rào bảo vệ khu đất đã nhận bàn giao (2,6ha).

2.5 Dự án BMC Thăng Long (Do Công ty BMC-CEO làm chủ đầu tư)

Tiếp tục hoàn thiện thủ tục đầu tư.

2.6 Dự án CEO Mê Linh (do Công ty CEO Quốc tế làm chủ đầu tư)

Tiếp tục hoàn thiện thủ tục đầu tư.

3. Về công tác kinh doanh

- Đổi mới Dự án Sunny Garden City:
 - + Tích cực và có các giải pháp quyết liệt trong công tác đôn đốc, thu hồi công nợ;
 - + Linh hoạt trong công tác đàm phán, ký kết hợp đồng với khách hàng.
- Thúc đẩy công tác kinh doanh sản phẩm Dự án River Silk City và Dự án Bamboo Garden;
- Tiếp tục cho thuê phần diện tích văn phòng còn trống, quản lý vận hành hiệu quả đối với Dự án Tháp CEO nhằm tăng nguồn thu, giảm chi phí;
- Tiếp tục tìm kiếm thêm các nhà đầu tư thứ phát cho các dự án tại Phú Quốc.

4. Về công tác tổ chức, nhân sự

- Tiếp thực hiện việc tái cấu trúc ở cấp độ Tập đoàn và cấp độ Công ty;
- Đào tạo cho CBNV, tập trung đào tạo nội bộ để nâng cao trình độ chuyên môn, năng lực quản lý, văn hóa doanh nghiệp;
- Rà soát, chỉnh sửa, ban hành các quy trình, quy chế quản lý nội bộ phù hợp với thực tế, phục vụ yêu cầu công tác quản trị;
- Tiếp tục hoàn thiện và nâng cao chất lượng việc áp dụng Hệ thống đánh giá hiệu quả làm việc theo KPI;
- Rà soát nhân sự Công ty mẹ và các đơn vị thành viên.

5. Công tác tài chính - kế toán

- Thực hiện các giải pháp về cơ cấu nợ, chuyển nhượng tài sản, tạo dòng tiền;
- Tiếp tục thực hiện tốt chế độ kế toán, báo cáo kịp thời phục vụ công tác quản trị, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và quản lý tốt công tác tài chính- kế toán các đơn vị thành viên;
- Xây dựng và trình phê duyệt Quy trình kiểm tra tài chính- kế toán các Công ty con;

- Thực hiện tốt việc cân đối thu - chi, kiểm soát để tiết kiệm chi phí quản lý;
- Tiếp tục làm việc với các cơ quan chức năng và theo dõi việc tính lại tiền sử dụng đất Dự án Sunny Garden City;
- Nghiên cứu phương án niêm yết cổ phiếu của Công ty trên Sàn giao dịch chứng khoán trình HĐQT/ĐHĐCD phê duyệt.

6. Công tác Marketing & Truyền thông, Thương hiệu

- Đẩy mạnh công tác marketing các Dự án River Silk City, Sunny Garden City, Bamboo Garden và Dự án Sonasea Villas & Resort tại Phú Quốc phục vụ công tác bán hàng;
- Tập trung truyền thông nội bộ, đào tạo văn hóa doanh nghiệp;
- Tiếp tục quảng bá và khẳng định thương hiệu của Công ty bằng các hình thức phù hợp.

7. Công tác pháp chế

- Kiểm tra, rà soát, hoàn thiện các mẫu Hợp đồng đang áp dụng cho các Dự án để chỉnh sửa, bổ sung cho phù hợp;
- Soạn thảo các Hợp đồng, biểu mẫu phục vụ công tác kinh doanh các Dự án: River Silk City, Sonasea Villas& Resort, Bamboo Garden;
- Tư vấn xây dựng, kiểm soát Hợp đồng, văn bản nội bộ CEO Group;
- Giải quyết tốt các khiếu nại, thắc mắc, đề xuất của khách hàng;
- Tiếp tục theo dõi các đơn đăng ký bảo hộ nhãn hiệu trong nước và Quốc tế.

8. Công tác hành chính

- Quản trị tốt hệ thống mạng, điện thoại, máy móc văn phòng;
- Lưu trữ, quản lý khoa học, đảm bảo an toàn hồ sơ, giấy tờ của Công ty;
- Hoàn thiện và vận hành tốt Website Công ty mẹ, Website các Dự án;
- Thực hiện tốt công tác hành chính hậu cần, thực hiện các giải pháp nhằm tiết kiệm chi phí văn phòng.

9. Một số rủi ro trọng yếu Ban Tổng Giám đốc đã báo cáo HĐQT và ĐHĐCD trong kỳ họp trước, đến nay chưa được các cơ quan liên quan giải quyết có thể tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2014 và các năm tiếp theo của Công ty

9.1 *Khả năng bị xem xét thu hồi một hoặc một số dự án*

Hiện nay các dự án của Công ty chưa thuộc diện bị xem xét thu hồi. Ban điều hành sẽ tiếp tục theo dõi và thực hiện các thủ tục để tránh trường hợp các Dự án của Công ty bị Nhà nước xem xét thu hồi.

9.2 *Tính lại tiền sử dụng đất tại Dự án Sunny Garden City:*

Hiện nay, các cơ quan liên quan vẫn chưa chốt phương án cụ thể đối với Công ty. Ban điều hành sẽ tiếp tục làm việc với các cơ quan, ban ngành có liên quan: kiến nghị không tính lại tiền sử dụng đất và thu bổ sung tiền sử dụng đất đối với dự án, giảm thiểu tối đa những ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.

9.3 *Giải quyết vấn đề chống lấn tại Dự án Sunny Garden City*

Các ban, ngành liên quan chưa có phương án giải quyết. Ban điều hành sẽ tiếp tục làm việc với các ban, ngành liên quan và đại diện Khu công nghiệp Thạch Thất, để có phương án giải quyết.

IV. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Trên cơ sở hai trụ cột kinh doanh chính, Ban Tổng Giám đốc đề ra các giải pháp để thực hiện kế hoạch 2014 như sau:

1. Đối với BDS

- Tập trung vào công tác đền bù/giải phóng mặt bằng và thi công đồng bộ các dự án trọng điểm để mang lại dòng tiền: Sunny Garden City, River Silk City, Khu nhà ở xã hội Bamboo Garden, Sonasea Villas& Resort;
- Tiếp tục thực hiện giải pháp kinh doanh linh hoạt các Dự án;
- Tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ, lắp đầy toàn bộ diện tích còn trống tại Tháp CEO.

2. Đối với dịch vụ

a. Giáo dục đào tạo

Tiếp tục duy trì hoạt động của Trường cao đẳng Đại Việt, tìm kiếm đối tác là 1 Trường Đại học khác để M&A phát triển Trường thành Trường Đại học. Trước mắt, khai thác triệt để cơ sở vật chất tại Mỹ Đình, phối hợp giữa Trường và CEO Dịch vụ trong việc thành lập Trung tâm đào tạo vụ hoạt động XKLD đi Nhật Bản.

b. Xuất khẩu lao động

Tập trung và thúc đẩy mạnh mẽ mảng xuất khẩu lao động, từng bước nâng cao vị thế và thương hiệu của CEO trong lĩnh vực XKLD đặc biệt là thị trường Nhật Bản.

3. Tiếp tục hoàn thiện bộ máy, áp dụng đồng bộ hệ thống đánh giá hiệu quả làm việc theo KPI, xây dựng và hoàn thiện các Quy chế quản lý nội bộ, tiết kiệm tối đa chi phí quản lý.

4. Thực hiện các giải pháp về dòng tiền: tái cấu trúc nợ vay; Nghiên cứu và đề xuất phương án niêm yết cổ phiếu của Công ty trên sàn giao dịch chứng khoán nâng cao năng lực tài chính của để thích ứng với điều kiện thực tế.

Trên đây là Báo cáo về hoạt động năm 2013 và kế hoạch SXKD năm 2014 của Ban Tổng Giám đốc trình Đại hội. Rất mong nhận được ý kiến đóng góp của các quý vị cổ đông.

Trân trọng cảm ơn!

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

